

TABELLE PERFORMANCE

LA QUALITÀ DELLA BIRRA	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Produzione							
Volumi di birra (hl)	1.201.119	1.296.943	1.327.933	1.411.801	1.336.677	1.195.350	1.135.179
Ripartizione della birra distribuita in fusti							
Fusti in acciaio	26%	19%	12%	6%	4%	4%	3%
Fusti in PET	74%	81%	88%	94%	96%	96%	97%
Qualità di DraughtMaster™							
Servizio tecnico	98%	99%	99%	99%	99%	99%	99%
Qualità del prodotto	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%
Funzionalità impianti	94%	95%	96%	98%	98%	99%	99%
AMBIENTE E RISORSE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Consumo totale materie prime (ton)	18.738	20.136	21.211	23.033	22.283	22.275	18.854
Malto d'orzo e di frumento	12.903	13.728	14.293	15.417	14.836	14.836	13.467
Orzo	2.411	2.422	3.598	3.827	2.556	2.556	1.262
Luppolo	25	31	33	37	43	46	43
Estratto di glucosio	3.399	3.955	3.287	3.744	4.837	4.837	4.082
Altro (materie usate per specialità)				8	12	25	18
Consumo specifico materie prime (kg/hl)	15,6	15,5	15,5	16,3	16,7	16,4	16,6
Malto d'orzo e di frumento + orzo + luppolo	12,8	12,5	13,5	13,7	13,0	13,7	13,0
Estratto di glucosio	2,8	3,0	2,5	2,7	3,6	2,7	3,6
Consumi complessivi Acqua (m³)	509.065	558.310	459.827	432.974	430.340	395.144	325.788
Acqua impiegata nel processo produttivo (m³)	206.372	215.957	117.707	124.270	127.168	124.086	116.518
Acqua reimpressa nell'ambiente (m³)	302.693	342.353	342.120	308.704	303.172	271.058	209.270
Consumo Specifico di Acqua (hl/hl)	4,2	4,3	3,5	3,1	3,2	3,3	2,8
Consumi energetici totali (MWh/hl)	29.638	31.215	32.995	33.134	31.792	26.798	23.295
Di cui energia termica	20.678	21.393	22.723	22.347	20.837	17.054	14.163
Di cui energia elettrica	8.960	9.821	10.266	10.786	10.955	9.744	9.132
Consumo Specifico di Gas Metano (KWh/hl)	17,2	16,5	17,1	15,8	15,6	14,3	12,5
Consumo Specifico di Elettricità (KWh/hl)	7,5	7,6	7,7	7,6	8,2	8,2	8,0
Emissioni Dirette di CO ₂ (kg CO ₂ /hl)	3,5	3,3	3,5	3,2	3,0	2,5	2,0
Totale Rifiuti Prodotti (Kg)	693.454	782.589	967.362	1.683.240	1.905.825	1.583.914	1.345.810
Rifiuti destinati al recupero	693.454	782.589	967.362	1.683.240	1.905.825	1.583.914	1.345.810
Rifiuti non destinati al recupero	0	0	0	0	0	0	0

TABELLE PERFORMANCE

AMBIENTE E RISORSE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
% rifiuti destinati al recupero	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100%	100%	100%
Carta/cartone	225.060	243.220	277.180	277.180	279.300	236.540	289.900
Vetro	202.730	282.640	198.230	275.090	411.940	178.650	216.320
Plastica	124.640	128.610	122.240	163.050	154.740	140.960	146.980
Legno	66.500	57.840	74.540	97.160	95.880	84.900	66.800
Ferro	9.500	14.780	16.790	23.240	27.840	12.440	12.180
Alluminio	5.520	4.500	5.040	11.300	5.760	4.680	12.080
Imballaggi misti	54.500	44.840	48.880	100.020	135.280	98.980	90.100
Olio esausto	620	1.000	720	1.700	900	1.280	500
Fanghi			215.600	702.420	778.120	804.870	508.640
Altro (toner, sostanze organiche e inorganiche)*	4.384	5.159	8.142	4.400	16.065	20.614	119.690
Produzione Specifica Rifiuti (kg/hl di Birra)	0,6	0,6	0,7	1,2	1,4	1,3	1,2

*L'aumento è dovuto ad attività di pulizia effettuata presso la diga situata a monte dello Stabilimento

PERSONE E PROCEDURE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Dipendenti per genere (num)	266	266	259	258	254	248	247
Uomini	189	188	185	180	180	178	177
Donne	77	78	74	78	74	70	70
Dipendenti per qualifica (num)							
Dirigenti	7	7	7	7	7	6	7
Quadri	36	34	35	34	32	33	30
Impiegati	176	178	170	171	169	163	159
Operai	47	47	47	46	46	46	51
Dipendenti per fascia d'età (%)							
18 - 29 anni	8%	9%	8%	9%	8%	6%	7%
30 - 39 anni	26%	21%	18%	18%	19%	23%	22%
40 - 49 anni	33%	34%	36%	34%	33%	31%	30%
>50 anni	33%	36%	39%	39%	40%	41%	40%
Dipendenti per funzione(%)							
Production	25%	24%	25%	26%	26%	29%	30%
Sales&Marketing	53%	53%	51%	51%	50%	48%	48%
Customer supply chain	5%	5%	6%	6%	6%	6%	5%
Staff	17%	18%	18%	17%	18%	17%	17%

TABELLE PERFORMANCE

PERSONE E PROCEDURE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Dipendenti per genere e sede (num)							
Lainate Donne	57	58	55	62	55	56	55
Lainate Uomini	90	92	89	84	88	86	86
Induno Olona Donne	7	7	7	6	6	6	7
Induno Olona Uomini	68	66	68	68	68	67	68
Territorio Nazionale Donne	13	13	12	10	10	8	8
Territorio Nazionale Uomini	31	30	28	28	24	25	23
Dipendenti per tipologia contrattuale (%)							
A tempo indeterminato	91%	97%	98%	95%	96%	98%	98%
A tempo determinato	9%	3%	2%	5%	4%	2%	2%
Indice Differenziale Retributivo (uomini/donne)							
Dirigenti	1,34	1,44	1,38	1,32	1,17	1,12	1,24
Quadri	1,22	1,22	1,18	1,15	1,10	1,13	1,10
Impiegati	1,15	1,15	1,13	1,1	1,13	1,12	1,12
Rapp. tra Stipendio Standard Neo Assunti e Stip. Minimo Locale	0,85	0,89	0,93	0,88	0,91	0,89	0,97
Turnover organico per età e genere (num)							
18 - 29 anni Donne	0	1	5	0	1	0	0
18 - 29 anni Uomini	3	1	0	2	1	2	3
30 - 39 anni Donne	3	4	1	1	3	2	3
30 - 39 anni Uomini	2	5	6	5	1	4	5
40 - 49 anni Donne	6	0	0	1	2	1	1
40 - 49 anni Uomini	6	2	2	2	3	4	4
>50 anni Donne	7	1	1	1	1	2	2
>50 anni Uomini	16	2	2	7	10	8	5
Totale Donne	16	6	7	3	7	5	6
Totale Uomini	27	10	10	16	15	18	16
Turnover organico per area geografica (num)							
Area geografica (unità Lainate)	40	12	10	12	12	16	14
Residenti in provincia di Varese	5	1	1	2	2	1	2
Residenti in provincia di Milano	11	3	6	2	2	7	8
Residenti in provincia di Como	2	0	0	0	1	-	1
Residenti in provincia di Monza Brianza	0	1	0	1	1	3	1
Residenti in altre province	22	7	3	7	6	5	2
Area geografica (unità Induno Olona)	2	3	2	5	9	5	3
Residenti in provincia di Varese	2	3	2	4	8	4	3

TABELLE PERFORMANCE

PERSONE E PROCEDURE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Residenti in provincia di Milano	0	0	0	0	0	-	-
Residenti in provincia di Como	0	0	0	0	0	-	-
Residenti in provincia di Monza Brianza	0	0	0	0	0	1	-
Residenti in altre province	0	0	0	1	1	-	-
Area geografica (unità Territorio Nazionale)	1	1	5	2	1	2	2
Residenti in provincia di Varese	0	0	0	0	0	-	-
Residenti in provincia di Milano	0	0	0	0	0	-	-
Residenti in provincia di Como	0	0	0	0	0	-	-
Residenti in provincia di Monza Brianza	0	0	0	0	0	-	-
Residenti in altre province	1	1	5	2	1	2	2
Evoluzione delle ore-procapite di formazione (num)							
Per qualifica							
Dirigenti	40,9	59,3	25,4	33,6	35,4	5,8	5,0
Quadri	32,0	38,8	29,8	33,9	35,9	17,6	6,5
Impiegati	23,9	24,7	18,4	27,6	24,5	16,7	6,0
Operai	32,2	17,2	19,8	9,0	22,7	5,6	38,9
Agenti	17,1	32,0	11,1	7,8	15,2	10,7	3,0
Procacciatori	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Collaboratori	2,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	4,0
Stageur	4,0	8,0	9,0	12,8	53,5	1,0	5,0
Per funzione							
Production	31,7	21,8	23,2	14,3	23,4	7,0	30,1
Sales&Marketing	25,3	27,5	16,8	25,4	26,1	13,6	6,6
Customer supply chain	35,4	21,0	16,2	38,3	19,5	15,9	6,8
Staff	44,4	29,4	17,2	16,0	20,4	12,4	6,8
Relazioni industriali (num)							
Ore per Attività Sindacale	323,0	242,5	304,0	266,0	639	448	323
Dipendenti coinvolti in Attività Sindacale	10	7	7	8	6	6	6
Ore di Sciopero	400,0	0,0	255,0	320,0	654	0	0
Dipendenti coinvolti in Sciopero	50	0	65	73	70	0	0
Ore di assenza	23	34	40	38	40	34	40
Ore di lavoro straordinario	24	33	27	26	25	26	19
Media di ore di permesso INPS pro-capite (num)	6	7	4	2	2	3	8
Infortuni totali suddivisi per funzione (num)	4	7	7	4	4	9	5
Production	2	3	3	4	4	3	2

TABELLE PERFORMANCE

PERSONE E PROCEDURE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Sales&Marketing	1	3	3	0	0	3	2
Customer supply chain	0	0	0	0	0	1	0
Staff	1	1	1	0	0	2	1
Infortuni	4	7	7	4	9	9	5
di cui Sinistri stradali/in itinere	1	4	3	0	5	6	2
Totale segnalazioni (num)	77	80	117	107	450	1.310	1.270
Scampati/potenziali pericoli					110		
Condizioni non sicure					243		
Comportamenti non sicuri					97		

I dati non sono confrontabili con quelli degli anni precedenti per un cambio di metodologia di classificazione degli eventi

PERFORMANCE ECONOMICHE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Valore Aggiunto aggregato prodotto							
Ricavi vendite	224.063.249	232.028.403	230.987.935	238.854.288	234.504.017	214.184.213	158.211.920
Variazione rimanenze	-3.217.701	969.730	702.127	807.472	56.490	-276.233	533.470
Altri ricavi	30.740.363	30.290.708	31.480.775	35.709.869	52.321.199	25.385.975	17.460.514
Valore produzione	251.585.911	263.288.841	263.170.837	275.371.629	286.881.706	239.293.955	176.205.904
Costo materie	140.916.238	148.454.511	147.054.702	151.106.603	149.103.363	133.049.391	102.667.650
Costo servizi	79.229.246	79.923.376	75.096.476	78.432.361	69.693.128	67.159.618	51.792.121
Costo godimento beni terzi	6.010.675	5.436.563	4.911.980	5.009.566	4.807.330	4.622.382	4.013.112
Var. rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	214.103	-636.061	344.367	505.433	-424.547	-530.557	463.470
Accantonamenti per rischi	1.642.633	3.034.364	1.643.151	2.385.183	1.659.995	177.833	996.456
Altri accantonamenti	320.000	80.072	237.408	723.157	0	0	0
Oneri diversi di gestione	230.455	283.484	100.063	54.081	112.919	127.944	94.372
Consumi intermedi	228.563.350	236.576.309	229.388.147	238.216.394	224.952.188	204.606.611	160.027.181
VA lordo caratteristico	23.022.561	26.712.532	33.782.690	37.155.235	61.929.518	34.687.344	16.178.723
Componenti accessori	639.738	257.646	62.676	189.926	175.605	215.627	392.592
Componenti straordinari	-225.833	-408.705	-419.747	-830.986	-202.327	-233.651	-217.146
VA lordo globale	23.436.466	26.561.473	33.425.619	36.514.175	61.902.796	34.669.320	16.354.169

*Al fine di ottenere un confronto omogeneo con i dati degli ultimi due esercizi, nel 2013 sono state riclassificate alcune voci di bilancio adattandole ai nuovi principi contabili pubblicati nel corso del 2014 dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)

TABELLE PERFORMANCE

PERFORMANCE ECONOMICHE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Valore Aggiunto aggregato distribuito							
Remunerazione azionisti	0	0	0	0	0	0	0
Remunerazione dipendenti	23.831.679	23.779.678	23.409.231	23.839.571	23.615.731	22.957.974	18.612.833
Personale dipendente	19.524.117	18.982.750	19.130.844	20.207.840	19.881.905	19.215.711	16.099.302
Personale non dipendente	4.307.562	4.796.928	4.278.387	3.631.731	3.733.826	3.742.263	2.513.531
Remunerazione PA	456.543	690.761	735.160	1.007.807	7.605.368	-4.353.004	656.288
Imposte indirette	548.155	875.873	698.655	569.575	554.664	590.128	622.801
Imposte dirette	-91.612	-185.112	36.505	438.232	7.050.704	-4.943.132	33.487
Remunerazione del capitale di credito	714.228	690.079	854.196	1.101.623	876.452	885.878	740.374
Interessi e altri oneri finanziari	714.228	690.079	854.196	1.101.623	876.452	885.878	740.374
Remunerazione dell'impresa	-1.640.222	1.321.131	8.182.002	10.306.200	29.392.756	14.940.857	-3.976.044
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	255.736	160.731	103.048	115.967	184.042	212.731	263.604
Ammortamento immobilizzazioni materiali	8.793.843	8.764.611	6.181.688	5.820.805	5.978.574	5.778.719	5.604.681
Risultato d'esercizio	-10.689.801	-7.604.211	1.897.266	4.369.428	23.230.140	8.949.407	-9.844.329
Remunerazione collettività	74.238	79.824	245.030	258.974	412.489	237.615	320.718
Totale VA distribuito	23.436.466	26.561.473	33.425.619	36.514.175	61.902.796	34.669.320	16.354.169

*Al fine di ottenere un confronto omogeneo con i dati degli ultimi due esercizi, nel 2013 sono state riclassificate alcune voci di bilancio adattandole ai nuovi principi contabili pubblicati nel corso del 2014 dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)

PERFORMANCE ECONOMICHE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
VA Aggregato distribuito							
Remunerazione azionisti	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Remunerazione dipendenti	70%	70%	70%	65%	38%	66%	113,8%
Remunerazione PA	2%	2%	2%	3%	12%	-13%	4%
Remunerazione del capitale di credito	3%	3%	3%	3%	1%	3%	4,5%
Remunerazione dell'impresa	24%	24%	24%	28%	48%	43%	-24,3%
Remunerazione collettività	0,7%	0,7%	0,7%	1%	1%	1%	2%

*Al fine di ottenere un confronto omogeneo con i dati degli ultimi due esercizi, nel 2013 sono state riclassificate alcune voci di bilancio adattandole ai nuovi principi contabili pubblicati nel corso del 2014 dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)