



"Nel 2014, grazie a DraughtMaster™, abbiamo contribuito a ridurre di oltre 7.500 tonnellate le emissioni di CO<sub>2</sub>, vale a dire la quantità di anidride carbonica assorbita in un anno da oltre 302.000 alberi che coprono una superficie grande quanto 1029 campi da calcio, 445 volte Piazza Duomo a Milano. Ciò è stato possibile grazie ai clienti che hanno scelto di acquistare la nostra birra in fusti in PET. In un mercato sostanzialmente fermo abbiamo prodotto oltre 1.200.000 ettolitri di birra, quasi il 13% in più rispetto al 2013. Le nuove installazioni di DraughtMaster™, l'innovativo sistema di spillatura senza CO<sub>2</sub> aggiunta, che coniuga qualità e freschezza della birra con la sostenibilità ambientale, sono cresciute del 25%. A fine 2014 abbiamo, quindi, più che raddoppiato le installazioni totali. E siamo riusciti a farlo, sempre a proposito di sostenibilità, riducendo il consumo specifico di acqua ed energia e diminuendo la produzione di rifiuti, migliorando così il nostro impatto sull'ambiente".

che, in termini di emissioni dirette di CO<sub>2</sub>, è diminuito quasi del 4%. Non è comunque stato un anno facile. Abbiamo risentito degli effetti della perdita della commercializzazione di un importante marchio annunciato nel 2013 che, in Italia, vale circa il 2% del mercato a volume. Ma a parità di perimetro, senza la commercializzazione del marchio, nel 2014 i ricavi sono cresciuti del 6%, a conferma del successo della nostra strategia. Come se non bastasse, le scelte sulla birra hanno continuato a crescere. E quando aumentano le tasse, si riducono i consumi. Per salvaguardare ulteriormente la solidità aziendale è stato necessario fare ricorso alla mobilità, confermando la massima disponibilità nei confronti delle persone. In questo contesto, il nostro indicatore di Ripartizione sostenibile SRR è cresciuto del 6%, tra le risorse umane".

Alberto Frausin  
Amministratore Delegato Carlsberg Italia



Consulto on-line  
il Bilancio di Sostenibilità 2014  
www.carlsbergitalia.it  
www.beviresponsabile.it  
www.beerresponsability.com  
#sustainaBEERity

**Perché la sostenibilità ambientale è così importante?**  
Perché il pianeta lo impone  
Perché è ciò che ci distingue  
Perché senza risorse non avremmo neanche la birra  
Perché la sostenibilità conviene, anche economicamente  
Perché ce lo chiedono: è il punto di incontro di massimo interesse tra noi e tutti i nostri interlocutori



## L'IMPATTO AMBIENTALE DEI FUSTI DRAUGHTMASTER™

### Il peso delle emissioni di CO<sub>2</sub> nel ciclo di vita dei fusti in PET

(BASE UN ETTOLITRO DI BIRRA = 35,1 KILOGRAMMI DI CO<sub>2</sub> = 100%)

Lo studio LCA mette in evidenza come le emissioni di CO<sub>2</sub> che dipendono direttamente dall'attività di Carlsberg Italia riguardano la produzione per il 24%. Il restante 76%, attribuibile alla produzione e all'approvvigionamento delle materie prime, al packaging, alla distribuzione dei prodotti, alla fase d'uso e al fine vita, non ricade sotto il nostro diretto controllo. Il nostro impegno, in ogni caso, è quello di sensibilizzare l'intera filiera al fine di contribuire al suo miglioramento continuo.

\* Fonte: elaborazione IEFÉ sulle basi dello studio LCA 2013.

## Birra prodotta nel 2014

**1.201.119 hl**

+13% rispetto al 2013

Acqua -6% CO<sub>2</sub> -4%

Rifiuti -19% Energia termica -4%

per ogni ettolitro di birra prodotto

**Rifiuti avviati al recupero 100%**

dati riferiti allo stabilimento di Induno Olona



Nel 2014 grazie a #DraughtMaster ridotta CO<sub>2</sub> come se avessimo piantato 302mila alberi #sustainaBEERity2014 @CarlsbergItalia



7 milioni e mezzo di kg di CO<sub>2</sub> in meno in atmosfera grazie a #birra in #DraughtMaster #sustainaBEERity2014 @CarlsbergItalia

### PRODUZIONE

**23,79%**  
(8,36 kg)

### CONFEZIONAMENTO PACKAGING

Nel ciclo di vita del prodotto il packaging ha un peso rilevante nelle emissioni di CO<sub>2</sub>. Con DraughtMaster™ abbiamo ridotto notevolmente l'impatto ambientale. +23,5% la birra venduta in fusti DraughtMaster™.

### PACKAGING

**18,60%**  
(6,64 kg)

### DISTRIBUZIONE

Nel 2014 abbiamo migliorato la logistica urbana attraverso mezzi a basso impatto ambientale, l'ottimizzazione dei percorsi, l'efficientamento e la razionalizzazione dei carichi. Abbiamo continuato a supportare e sponsorizzare i progetti implementati dai partner **Number 1** e **Gruppo Beverete** che consistono nell'utilizzo di un mezzo elettrico (*Number 1*) e un mezzo bimodale elettrico-diesel (*Gruppo Beverete*) per le consegne "ultimo miglio" al canale Ho.Re.Ca. nelle città di Milano, Firenze e Roma.

### DISTRIBUZIONE

**26,34%**  
(9,43 kg)

**74%**  
sono i volumi di birra distribuiti con DraughtMaster™

### PALLET

Il progetto **Pallet Pooling** (con il partner *Number 1*) traccia il pallet per allungare il suo ciclo di vita grazie ad una gestione più efficiente che riduce sprechi e perdite.

### Il gioco della Sostenibilità,

che "traduce" il Bilancio di Sostenibilità 2014 di Carlsberg Italia in modo sintetico e (se ci siamo riusciti) in modo chiaro per tutti, è frutto del laboratorio formativo **gNeLab** di **Giornalisti Nell'Erba**. Il Bilancio di Sostenibilità 2014 è stato sottoposto alla **verifica di LRQA Italy** (Lloyd's Register Quality Assurance) che ha **confermato l'aderenza allo standard GRI G4, livello "in accordance" CORE**. Il Bilancio di Sostenibilità completo e dettagliato, curato da **B2 Axioma**, a cui si riferiscono i dati riportati nelle carte, è scaricabile dal sito

[www.carlsbergitalia.it](http://www.carlsbergitalia.it)  
Per chiarimenti e approfondimenti scrivere a  
[info@carlsberg.it](mailto:info@carlsberg.it)  
[carlsbergpervoi@carlsberg.it](mailto:carlsbergpervoi@carlsberg.it)



tutti i diritti sono riservati e di proprietà di Giornalisti Nell'Erba e Refuso s.r.l.s.

### MATERIE PRIME

**25,58%**  
(8,99 kg)



### MATERIE PRIME

Le nostre materie prime sono naturali: **acqua, orzo, luppolo, lievito**. Il loro approvvigionamento è gestito direttamente da Carlsberg Group che si impegna a proteggerne le fonti e ricerca soluzioni per tutelarne la disponibilità. Il principio è semplice: senza tutela delle risorse naturali, non si può avere neppure la birra. Carlsberg Italia è impegnata a utilizzare le materie prime in modo ottimale e a gestire il proprio impatto sull'ambiente per contribuire alla sua salvaguardia. La ricerca Carlsberg ha sviluppato, attraverso l'antica modalità degli innesti, **Null-Lox**, una varietà di orzo (**non OGM**) adatta ad affrontare al meglio i cambiamenti climatici. Ciò ha permesso agli agricoltori di ottenere produzioni migliori, sicure e di rendere la materia prima disponibile anche in futuro.

### SORGENTI D'ACQUA

Lo stabilimento di **Induno Olona** dispone, dalle sue origini, di due sorgenti: la storica **Fontana degli Ammalati** (portata 36 m<sup>3</sup>/h) e la **Fontana Mulini Grassi** (portata 144 m<sup>3</sup>/h). Noi di Carlsberg Italia controlliamo l'acqua sia in entrata che in uscita dallo stabilimento. Le acque in uscita, che costituiscono il **59,46%** delle acque prelevate, dopo i lavaggi degli impianti e dello stabilimento sono sottoposte a controlli sui parametri organici. Contribuiamo alla salvaguardia del fiume Olona e monitoriamo il suo impatto sull'ambiente: ogni mese ispezioniamo il suo alveo e, periodicamente, manteniamo la diga a monte dello stabilimento, svuotandola dai detriti per prevenire emergenze ambientali. **Il consumo specifico di acqua è diminuito del 6%**.

### FINE VITA

**5,63%**  
(1,69 kg)

### RIFIUTI

Il volume complessivo dei rifiuti prodotti nel 2014 nello stabilimento di Induno Olona è calato del 10% e tutti i rifiuti (100%) sono stati avviati al recupero.

### FASE D'USO

**0,05%**  
(0,02 kg)

[www.beviresponsabile.it](http://www.beviresponsabile.it)



Grazie #IEFE @UniBocconi @gNellerba #gNeLab @B2Axioma @AidaPartners #ZeroUno #LitografiaStephen per #SustainaBEERity2014

### Istruzioni

### Composizione del mazzo

(per 2/4 persone):

**Carte Azione**

carte Coniglio (6)

carte Relazione: Rete e Stakeholder (2 + 2)

carte DraughtMaster (DM) jolly (2)

**Carte Area**

carte Ambiente (6)

carte Persona (4)

carte Birra (4)

carte Mercato (4)

**Carte Bianche**

"la carta che preferisco"

"la carta che vorrei"

**Obiettivo:** vince il giocatore che per primo termina le carte in mano e disponga davanti a sé scoperte 5 carte: una per ognuna delle Aree (*Ambiente, Persona, Birra, Mercato*) e una carta di *Relazione (o Rete o Stakeholder)*.  
Le carte scoperte davanti a sé sono chiamate **"la sostenibilità"**, che ogni giocatore deve completare.  
Ci vogliono tutti gli elementi per fare **"la sostenibilità"** e quindi **vincere**.

Al momento della vittoria di un giocatore, si contano le carte rimosse in mano agli altri (non quelle già spillate, cioè scoperte). **Chi ne ha di più offre una SustainaBEER a tutti.**

**Preparazione:** Si distribuiscono 4 carte coperte ad ogni giocatore. Il resto del mazzo si dispone al centro coperto ed è chiamato "mazzo delle risorse".

**Svolgimento:** (si gioca in senso orario)  
Ogni giocatore inizia il turno raccogliendo una carta dal "mazzo delle risorse". Durante il suo turno il giocatore può spillare (scoprire) una o più carte (cominciando a coprire la propria "sostenibilità"), e/o utilizzare una delle carte Azione.  
Alla fine del turno il giocatore è obbligato a liberare una carta, posizionandola scoperta a fianco al mazzo delle risorse (anche il turno di vittoria deve terminare con una liberazione).

**Carte Azione:** sono quelle carte che hanno poteri speciali.  
**La Carta Rete** può essere liberata in cambio di una carta extra dal mazzo delle risorse.  
**La Carta Coraggio** può essere liberata in cambio di una carta a scelta tra quelle della "sostenibilità" degli avversari e giocata al turno successivo, oppure in cambio di una extra (in più) del mazzo delle risorse. Per poter fare queste due azioni speciali, però, bisogna prima mostrare il proprio

coraggio spillando almeno 2 carte della propria "sostenibilità".

**La Carta Stakeholder** può essere liberata in cambio di una qualsiasi del mazzo delle carte liberate.

**La Carta DM (DraughtMaster™)** può essere utilizzata al posto di una qualsiasi altra carta della "sostenibilità" purché il significato venga dichiarato. Contribuirà a ricoprire tale significato a meno che non sia conquistata da un altro giocatore.

Raccogliere una **Carta Birra** dà la possibilità di raccogliere una extra. Si sceglierà tra due la carta migliore, mentre l'altra dovrà essere liberata.

Una nota:  
senza coraggio non puoi vincere.

Un consiglio:  
#beviresponsabile, non essere ingordo, altrimenti non puoi vincere.

